

Kosten- und Leistungsrechnung 11: Die Prozesskostenrechnung (2)

Aufgabe 1:

Die Autowerke AG produziert drei Modelle: Das Mittelklasse-Modell „Fiabel“, das deutschlandweit ein sehr gefragtes Standardmodell ist, sowie die beiden Oberklassewagen „Premium“ und „Lumiant“, die insbesondere nach speziellen Wünschen wohlhabender Kunden ausgestattet werden. Das Standardmodell „Fiabel“ wird monatlich in einer Stückzahl von 50 000 hergestellt, während vom Modell „Prämium“ 1 500 und vom Modell „Lumiant“ 3 500 Stück produziert werden.

Im Monat Mai fielen folgende Kosten im Unternehmen an:

Material-Einzelkosten:	319 750 000,00 €
Material-Gemeinkosten:	95 925 000,00 €
Fertigungs-Einzelkosten:	176 500 000,00 €
Fertigungs-Gemeinkosten:	220 625 000,00 €
Verwaltungs-Gemeinkosten:	73 152 000,00 €
Vertriebs-Gemeinkosten:	97 536 000,00 €

Die Einzelkosten pro Stück der drei Modelle verhielten sich folgendermaßen:

	MEK	FEK
Modell „Fiabel“	4 500,00 €	3 000,00 €
Modell „Premium“	20 000,00 €	6 000,00 €
Modell „Lumiant“	18 500,00 €	5 000,00 €

1. Bisher wurden die Selbstkosten der drei Modelle mit Hilfe der Vollkostenrechnung errechnet.
 - 1.1 Berechnen Sie die Material- und Fertigungsgemeinkosten-Zuschlagssätze für die drei Modelle.

1.2 Führen Sie die Vollkostenrechnung für die drei Modelle durch. Errechnen Sie dabei auch die Verwaltungs- und die Vertriebsgemeinkosten-Zuschlagssätze!

Kalkulationsschema	Prozentsatz	Fiabel		Premium		Lumiant	
		1 Stück	gesamt (50 000)	1 Stück	gesamt (1 500)	1 Stück	gesamt (3 500)
Material-EK							
+ Material-GK							
= Materialkosten							
Fertigungs-EK							
+ Fertigungs-GK							
= Fertigungskosten							
= Herstellkosten							
+ Verwaltungs-GK							
+ Vertriebs-GK							
= Selbstkosten							

	Rechenweg	Ergebnis
VwGK		
VtGK		

Aufgabe 2:

Im Unternehmen klagen die Mitarbeiter zunehmend über den hohen Arbeitsaufwand für die Modelle „Premium“ und „Luminant“ in den indirekten Bereichen. Aus diesem Grund möchte die Autowerke AG die Kostenrechnung mit Hilfe der Prozesskostenrechnung durchführen. Hierzu wurden in sämtlichen Kostenstellen Prozesse analysiert und schließlich zu Hauptprozessen zusammengefasst.

Hauptprozess	Gemeinkosten, die in Form von Prozessen auftreten	Gesamtzahl der Prozesse	davon: Fiabel	davon: Premium	davon: Luminant
Material-Gemeinkosten („HP Materialbeschaffung“)	80 000 000,00 €	500 000	230 000	120 000	150 000
Fertigungs-Gemeinkosten („HP Fertigung“)	200 000 000,00 €	2 500 000	1 850 000	300 000	350 000
Verwaltungs-Gemeinkosten („HP Verwaltung“)	65 000 000,00 €	2 000 000	1 330 000	300 000	370 000
Vertriebs-Gemeinkosten („HP Vertrieb“)	90 000 000,00 €	3 000 000	1 700 000	600 000	700 000

2.1 Berechnen Sie die Hauptprozess-Kostensätze.

2.2 Berechnen Sie die Restgemeinkosten-Zuschlagssätze.

2.3 Führen Sie die Prozesskostenrechnung für alle drei Modelle durch.

Produkt	Fiabel		Premium		Luminant	
	pro Stück	50 000 Stück	pro Stück	1 500 Stück	pro Stück	3 500 Stück
Materialeinzelkosten						
+ Materialprozesskosten						
+ Materialrestgemeinkosten						
= Materialkosten						
Fertigungseinzelkosten						
+ Fertigungsprozesskosten						
+ Fertigungsrestgemeinkosten						
= Fertigungskosten						
= Herstellkosten						
+ Verwaltungsprozesskosten						
+ Verwaltungsrestgemeinkosten						
+ Vertriebsprozesskosten						
+ Vertriebsrestgemeinkosten						
= Selbstkosten						

2.4 Berechnen Sie den absoluten und relativen Allokationseffekt für jedes Modell.