

Kosten- und Leistungsrechnung 10: Die Prozesskostenrechnung (1)

Aufgabe 1:

Die Industrierwerke GmbH möchte ihre Kostenrechnung auf die Prozesskostenrechnung umstellen. Dazu analysiert sie die Teilprozesse in der Kostenstelle Material. Unter anderem sollen dabei Teilprozesse in der Debitorenbuchhaltung erstellt werden. Das Abteilungsbudget beträgt insgesamt 315 000,00 €. In der Abteilung sind insgesamt 7 Angestellte beschäftigt, darunter der Abteilungsleiter. Die Angestellten arbeiten an insgesamt 230 Tagen im Jahr und haben eine 38 Stunden-Woche. Pro Woche wird an 5 Tage gearbeitet. Ein Prozess „Kundenrechnungen erstellen u. versenden“ nimmt insgesamt 6 Minuten in Anspruch. Insgesamt kommt es im ganzen Jahr zu 11 500 Kunden-Bestellungen.

Aufgabe: Berechnen Sie sämtliche Grunddaten (oben rechts in der Tabelle) und anschließend die Prozesskosten und den Teilprozesskostensatz (ohne Umlage des Imn-Prozesses „Abteilung leiten“) des Prozesses „Kundenrechnungen erstellen und versenden“. Errechnen Sie ebenso die Teilprozesskostensätze (ohne Imn-Umlage) der Teilprozesse 2-5. Legen Sie anschließend die Kosten des Imn-Prozesses „Abteilung leiten“ auf die anderen Imi-Prozesse um und errechnen Sie dann die Teilprozesskostensätze gesamt und für einen einzelnen Teilprozess. Runden Sie bei Ergebnissen jeweils auf zwei Nachkomma-Stellen.

Kostenstelle: Verwaltung				Abteilungsbudget:							
				Mitarbeiterjahre:							
Teilprozess: Debitorenbuchhaltung				Arbeitstage pro Jahr:							
				Arbeitsstunden pro Jahr je Mitarbeiter:							
				Kosten pro Jahr je Mitarbeiter:							
Nr.	Prozess	Kostentreiber	Art des Kostentreibers	Vorgabezeit in h	Prozessmenge	Arbeitszeit-Beanspruchung in Mitarbeiter-Jahren	Prozesskosten ohne Umlage	Imi-Teilprozess-Kostensatz	Umlagesatz für Imn-Prozesse	Teilprozess-Kostensatz gesamt	Prozesskosten mit Umlage
1	Kundenrechnungen erstellen u. versenden	Zahl der Bestellungen	Imi								
2	Kundenrechnungen verbuchen		Imi		11 500		10 000,00 €				
3	Zahlungseingang verbuchen		Imi		11 500		12 000,00 €				
4	Reklamationen annehmen und weiterleiten		Imi		3 450		31 150,00 €				
5	Mahnverfahren		Imi		5 000		187 150,00 €				
Zwischensumme:											
6	Abteilung leiten	-	Imn	-	-				%		
Summe:											

Aufgabe 2

Für die Abteilung „Personalbuchhaltung“ ergeben sich Gemeinkosten in Höhe von 156 000,00 €, die sich wie folgt auf die einzelnen Prozesse verteilen:

Prozesse	Art	Prozesskosten	Prozessmenge	Imi-Teilprozess-Kostensatz	Umlagesatz für Imn-Prozesse	Teilprozess-Kostensatz gesamt
Personaldaten neu aufnehmen	Imi	6 000,00 €	20			
Personalstammdaten aktualisieren	Imi	2 400,00 €	30			
Auszahlungen im EDV-System eingeben	Imi	30 000,00 €	2 000			
Gehaltsabrechnung durchführen	Imi	39 300,00 €	2 500			
Gehaltsabrechnung verbuchen	Imi	39 300,00 €	2 500			
Abteilung leiten	Imn	39 000,00	-		%	
gesamt		156 000,00 €				

- Ermitteln Sie für die einzelnen Prozesse die Imi-Teilprozesskostensätze.
- Errechnen Sie den Umlagesatz für den Imn-Prozess.
- Ermitteln Sie den Teilprozess-Kostensatz gesamt für die Imi-Prozesse.

Aufgabe 3

Die Industrierwerke GmbH möchte den Hauptprozess „Beschaffung Rohstoffe“ bilden. Der ausgewählte Kostentreiber ist die Anzahl der Bestellungen. Diese beträgt 1 500.

Hauptprozess:	Beschaffung Rohstoffe		
Kostentreiber / Prozessmenge:			
Teilprozesse	Teilprozessmenge	Teilprozesskostensatz	Teil-Prozesskostengesamt
Bestellungen erstellen und versenden	1 500	45,50 €	
Auftragsbestätigungen annehmen und archivieren	1 500	8,95 €	
Warenannahme	1 000	7,50 €	
Erfassung des Wareneingangs	1 000	10,20 €	
Warenüberprüfung	1 000	12,70 €	
Reklamationen abwickeln	30	75,00 €	
Transport ins Lager	1 000	11,25 €	
Waren einlagern	1 000	6,50 €	
Summe			

Aufgabe:

Berechnen Sie die Teil-Prozesskosten insgesamt und ermitteln Sie den Hauptprozesskostensatz für den Hauptprozess „Beschaffung Rohstoffe“.