

Kosten- und Leistungsrechnung 10: Die Prozesskostenrechnung (1) - LÖSUNGEN

Aufgabe 1

Kostenstelle: Verwaltung				Abteilungsbudget:			315 000,00 €				
				Mitarbeiterjahre:			7				
Teilprozess: Debitorenbuchhaltung				Arbeitstage pro Jahr:			230				
				Arbeitsstunden pro Jahr je Mitarbeiter:			1 748				
				Kosten pro Jahr je Mitarbeiter:			45 000,00 €				
Nr.	Prozess	Kostentreiber	Art des Kostentreibers	Vorgabezeit in h	Prozessmenge	Arbeitszeit-Beanspruchung in Mitarbeiter-Jahren	Prozesskosten ohne Umlage	Imi-Teilprozess-Kostensatz	Umlagesatz für Imn-Prozesse	Teilprozess-Kostensatz gesamt	Prozesskosten mit Umlage
1	Kundenrechnungen erstellen u. versenden	Zahl der Bestellungen	Imi	0,1	11 500	0,66 MJ	29 700,00 €	2,58 €	0,43 €	3,01 €	34 615,00 €
2	Kundenrechnungen verbuchen		Imi		11 500		10 000,00 €	0,87 €	0,15 €	1,02 €	11 730,00 €
3	Zahlungseingang verbuchen		Imi		11 500		12 000,00 €	1,04 €	0,17 €	1,21 €	13 915,00 €
4	Reklamationen annehmen und weiterleiten		Imi		3 450		31 150,00 €	9,03 €	1,51 €	10,54 €	36 363,00 €
5	Mahnverfahren		Imi		5 000		187 150,00 €	37,43 €	6,24 €	43,67 €	218 350,00 €
Zwischensumme:							270 000,00 €				
6	Abteilung leiten	-	Imn	-	-	1 MJ	45 000,00 €		16,67 %		
Summe:							315 000,00 €				

Berechnung der Arbeitsstunden je Mitarbeiter pro Jahr:

$230/5 = 46$ Wochen

$46 \text{ Wochen} * 38 \text{ Stunden} = 1 748 \text{ Stunden}$.

Aufgabe 2

Prozesse	Art	Prozesskosten	Prozessmenge	Imi-Teilprozess-Kostensatz	Umlagesatz für Imn-Prozesse	Teilprozess-Kostensatz gesamt
Personaldaten neu aufnehmen	Imi	6 000,00 €	20	300,00 €	100,00 €	400,00 €
Personalstammdaten aktualisieren	Imi	2 400,00 €	30	80,00 €	26,67 €	106,67 €
Auszahlungen im EDV-System eingeben	Imi	30 000,00 €	2 000	15,00 €	5,00 €	20,00 €
Gehaltsabrechnung durchführen	Imi	39 300,00 €	2 500	15,72 €	5,24 €	20,96 €
Gehaltsabrechnung verbuchen	Imi	39 300,00 €	2 500	15,72 €	5,24 €	20,96 €
Abteilung leiten	Imn	39 000,00	-		33,33 %	
gesamt		156 000,00 €				

Aufgabe 3

Hauptprozess:	Beschaffung Rohstoffe		
Kostentreiber / Prozessmenge:	Anzahl der Bestellungen / 1 500		
Teilprozesse	Teilprozessmenge	Teilprozesskostensatz	Teil-Prozesskostengesamt
Bestellungen erstellen und versenden	1 500	45,50 €	68 250,00 €
Auftragsbestätigungen annehmen und archivieren	1 500	8,95 €	13 425,00 €
Warenannahme	1 000	7,50 €	7 500,00 €
Erfassung des Wareneingangs	1 000	10,20 €	10 200,00 €
Warenüberprüfung	1 000	12,70 €	12 700,00 €
Reklamationen abwickeln	30	75,00 €	2 250,00 €
Transport ins Lager	1 000	11,25 €	11 250,00 €
Waren einlagern	1 000	6,50 €	6 500,00 €
Summe			132 075,00 €

→ Hauptprozesskostensatz „Beschaffung Rohstoffe“: $132\,075,00\text{ €} : 1\,500 = 88,05\text{ €}$